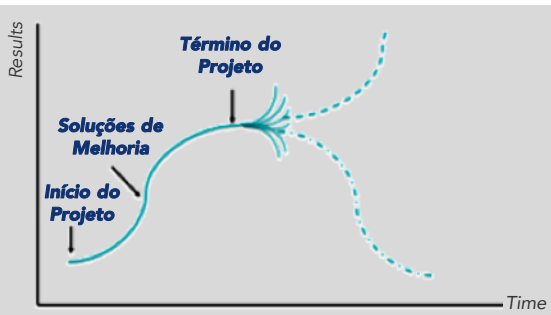


Ciclos de Melhoria em Montagem Discreta

Imagens Antes

Resultados insustentáveis após término do projeto

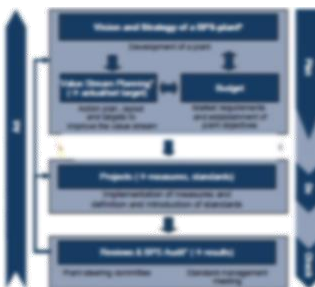


Abordagem não estruturada para comunicar Resultados do Projeto

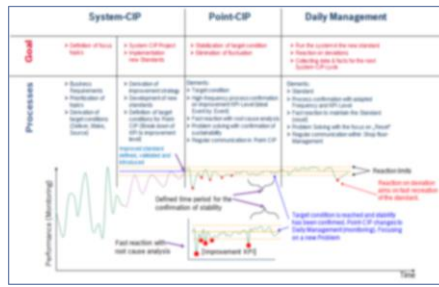


Imagens Depois

Desde a Estratégia até Sistema CIP



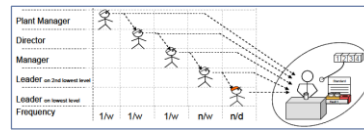
Desde Sistema CIP até à Gestão Diária



Estrutura de Comunicação



Processo de Confirmação



Problema

- Dificuldade em sustentar as melhorias desenvolvidas depois do fim dos projetos
- Projetos de melhoria semelhantes implementados simultaneamente
- Iniciativas de melhoria não percebidas como uma atividade diária pelos líderes de equipa

Causas raiz

- Perda de energia quando as melhorias são passadas para o gemba
- Falta de visibilidade geral dos projetos em curso e garantia de alinhamento com a visão da empresa
- Fracas rotinas de melhoria na agenda diária dos líderes das equipa e desconexão entre cultura de melhoria e avaliação de desempenho

Abordagem de Solução

- O Processo de Melhoria Contínua (CIP) é composto por dois níveis: Sistema CIP - abordagem holística para melhorar todo o fluxo de valor com mudanças disruptivas - e Ponto CIP - foco no local de trabalho ou na linha para estabilizar e melhorar os standards existentes
- O **Daily Management** é o principal responsável por manter os resultados depois da eliminação pelo Ponto CIP das maiores causas de variabilidade através de padrões e confirmação de processos, sistemas de reação rápida e comunicação estruturada
- As iniciativas implementadas no **Sistema CIP** são implementadas desde a visão e a estratégia, juntamente com a análise do *Value Stream* e, uma vez fechadas, são revistas e auditadas

Benefícios

